

Adószám: 24733625-2-41
Cégbíróság: Fővárosi Törvényszék Cégbírósága
Cégjegyzék szám: Cg. 01-09-327932

**CED Közép-európai Gazdaságfejlesztési Hálózat Nonprofit Korlátolt Felelősségű
Társaság**

1027 Budapest, Kacska utca 15-23.

**Üzleti jelentés
2023.**

Fordulónap: 2023. december 31.
Beszámolási időszak: 2023. január 01. - 2023. december 31.

Budapest, 2024. március 31.

P.h.

**CED Közép-európai
Gazdaságfejlesztési Hálózat Nonprofit
Korlátolt Felelősségű Társaság**
1027 Budapest, Kacska utca 15-23.
Adószám: 24733625-2-41
Csik László
ügyvezető

1. Bemutakozás

1.1 Szervezet

Vezetés

A CED Közép-európai Gazdaságfejlesztési Hálózat Korlátolt Felelősségű Társaság (továbbiakban: Társaság) egyszemélyi alapítója a Magyar Állam. Az egyes állami tulajdonban álló gazdasági társaságok felett az államot megillető tulajdonosi jogok és kötelezettségek összességét gyakorló személyek kijelöléséről szóló 1/2018. (VI.25.) NVTNM rendelet 1. számú melléklet VIII. pontjának 3. alpontja alapján a Magyar Államot megillető tulajdonosi jogok és kötelezettségek összességét a Külgazdasági és Külügyminisztérium gyakorolja.

A Társaságra vonatkozó alapvető jogszabály különösen a HEPA Magyar Exportfejlesztési Ügynökség Nonprofit Zártkörűen Működő Részvénytársaság és a CED Közép-európai Gazdaságfejlesztési Hálózat Nonprofit Korlátolt Felelősségű Társaság feladatainak meghatározásáról, valamint a Digitális Jólét Program végrehajtásával összefüggő egyes feladatokról, valamint a Kormányzati Informatikai Fejlesztési Ügynökségről szóló 268/2010. (XII. 3.) Korm. rendelet módosításáról szóló 127/2017. (VI. 8.) Korm. rendelet módosításáról szóló 163/2018. (IX. 10.) Korm. rendelet módosításáról szóló 535/2021. (IX.14.) Korm. rendelet.

Magyarország közép-európai exportösztönzési és gazdaságfejlesztési törekvéseinek operatív megvalósítását a Külgazdasági és Külügyminisztérium (továbbiakban: Minisztérium) intézményeként a CED Közép-európai Gazdaságfejlesztési Hálózat Nonprofit Kft. látja el teljeskörűen.

A Társaság ügyvezetői feladatait Csík László látja el 2018. július 1-jétől, a Társaság cégvezetője pedig Skapinyecz Péter.

Belső ellenőrzés

A Társaság ügyvezetését, működését és gazdálkodását a Felügyelőbizottság ellenőrzi. A Társaság tevékenységének és működésének belső ellenőrzéséért az ügyvezető felelős. A belső ellenőrzés feladatainak ellátásában az ügyvezető alapvetően a szakmai területek és az állandó könyvvizsgáló által feltárt adatokra és jelzésekre támaszkodik.

A Társaság a belső ellenőrzési rendszerének működtetésével kapcsolatos feladatokat a jogszabályoknak megfelelően, a nemzetközi belső ellenőrzési standardok figyelembevételével kialakított Belső Ellenőrzési Alapszabály szerint végzi.

A belső ellenőrzési feladatok ellátására belső ellenőrt foglalkoztat a Társaság.

Felügyelőbizottság

Kiss-Parciu Péter, a Felügyelőbizottság elnöke
Döme Andrea, a Felügyelőbizottság tagja
Dr. Kopasz Péter, a Felügyelőbizottság tagja



Könyvvizsgáló

2023. április 20. napjától

Cs.A.Cs Zrt.

Könyvvizsgálatért felelős személy
Kendra Ágnes

Szervezeti felépítés

A szervezet felépítése többszintű. A Társaság nevében kötelezettségvállalásra az ügyvezető, vagy az általa erre kijelölt munkavállaló jogosult.

Telephelyek

5600 Békéscsaba, Teleki utca 6.
6721 Szeged, Szilágyi utca 2.
8900 Zalaegerszeg, Petőfi utca 24.
2800 Tatabánya, Fő tér 36.
7625 Pécs, Dr. Majorossy I. utca 36.
6000 Kecskemét, Árpád körút 4.
4400 Nyíregyháza, Váci Mihály utca 41.
9022 Győr, Bajcsy Zs. utca 44.
4034 Debrecen, Vágóhid utca 2. 4. ép.
8200 Veszprém, Házgyári út 5.
3300 Eger, Klapka Gy. u. 9.sz.
5000 Szolnok, Baross u. 1.
3531 Miskolc, Kiss Ernő utca 19.

1.2 Piaci környezet

Tevékenység

A Társaság Ausztria, Horvátország, Lengyelország, Románia, Szerbia, Szlovákia, Szlovénia, Ukrajna, Csehország, Olaszország és Magyarország területén kereskedelem-fejlesztési és egyes meghatározott határon túli gazdaság-fejlesztési feladatokat lát el az alábbiak szerint:

- 1) kiválaszt, felkészít és működtet közép-európai partnerirodákat,
- 2) kiválaszt, felkészít és működtet Magyarország területén működő belföldi irodahálózatot,
- 3) felkutatja az exportlehetőségeket a közép-európai partnerirodák bevonásával,
- 4) kiközvetíti az üzleti partnereket,
- 5) segíti a magyar cégek külpiacra jutását proaktív kiajánlások formájában,
- 6) a magyar vállalkozások számára kiállításokat, vásárokat szervez,
- 7) felkutatja az exportlehetőségeket, üzleti partnereket közvetít és üzletember-találkozókat szervez a magyar vállalkozások számára,
- 8) felméri a vállalati igényeket, célirányosan felkutatja és látogatja az illetékességi területen működő és ágazati szereplőket,
- 9) felkutatja a hazai és határon túli exportképes árualapot,
- 10) segíti a két- és többoldalú nemzetközi gazdasági kapcsolatok fejlesztését,

- 11) együttműködik Magyarország külképviseleteivel, kapcsolatot tart a Magyarországon működő külképviseletekkel, valamint a Magyarországon, illetve külföldön működő partnerintézményekkel,
- 12) együttműködik a külgazdasági attasékkal az exportfejlesztési tevékenységek megvalósítása során,
- 13) közreműködik a kis és közepes méretű vállalkozások beszállítói lehetőségeinek feltárásában, mind a magyarországi külföldi befektetők, mind a környező országokban megtelepedett befektetők vonatkozásában,
- 14) külkereskedelem-technikai, értékesítési, valamint a különféle uniós és állami támogatási rendszerekkel kapcsolatos kérdésekben külpiazi információkat (országspecifikus üzleti és gazdasági információk) gyűjt és továbbít a kis- és középvállalkozók számára export- és tőkekihelyezési kapacitásaik optimalizációja céljából,
- 15) tanácsadást nyújt külkereskedelem-technikai, vámügyi, jogi és adózási kérdésekben képzések keretében,
- 16) tanácsadást és segítséget nyújt a magyar vállalkozások külföldi cégalapításához, tájékoztatást ad a tőkekihelyezéssel kapcsolatos információkról, jogszabályokról, valamint a befektetési és privatizációs lehetőségekről,
- 17) külföldi tenderfigyelést folytat, tájékoztatást ad magyar vállalkozások számára az adott célország tendereiről,
- 18) megszervezi a magas szintű delegációkhoz kapcsolódó B2B találkozokat, üzleti fórumokat belföldön és külföldön,
- 19) együttműködik és közvetlen kapcsolatot tart helyi vállalkozásokkal, hazai és határon túli gazdaságfejlesztő szervezetekkel, a területen működő külgazdasági diplomatákkal, az államigazgatás egyéb szerveivel és érdekképviseletekkel,
- 20) a miniszter által meghatározott fókuszágazatokban és fókuszrégiókban szervezi a magyar vállalkozások állami támogatás mellett megvalósuló részvételét a külföldi vásárokon, kiállításokon,
- 21) kezeli az ügyfélkapcsolatokat, ellátja az ügyféltámogatással és ügyfélszerzéssel összefüggő feladatokat, növelve ezáltal az ügyfélkapcsolatok profitabilitását,
- 22) fejleszti, fenntartja és folyamatosan frissíti a közép-európai potenciális partnerszervezeteket tartalmazó adatbázist, különös figyelemmel a határon túli gazdaságfejlesztési programokban való felhasználás igényeire,
- 23) közreműködik a Minisztérium által előzetesen meghatározott határon túli gazdaságfejlesztési programok lebonyolításában és ellenőrzésében,
- 24) a miniszter iránymutatásának megfelelően részt vesz a külgazdasági attasék ismereteinek bővítésében, kiküldetésüket megelőzően felkészítésükben, továbbá
- 25) végrehajtja a miniszter által meghatározott egyéb feladatokat.

A vonatkozó rendeletek értelmében Társaságunk egyes, a Minisztérium által évente meghatározott szakmastratégia keretében megjelölt határon túli gazdaságfejlesztési programok megvalósításában Lebonyolító Szervként jár el, a külgazdasági támogatási programok lebonyolítását szakmai támogató szervként segíti.

Társaságunk a fejezeti kezelésű előirányzatok kezeléséről és felhasználásáról szóló 4/2019. (VI. 14.) KKM rendelet alapján Lebonyolító Szervként jár el a határon átnyúló együttműködésben érintett és a COVID-19-koronavírus-világjárvány miatt nehéz helyzetbe került magyarországi vállalkozások beruházásainak támogatását célzó átmeneti támogatás biztosítása érdekében.

A fentieken túl a Külpiaci Növekedési Támogatási Program, továbbá a Bosznia-Hercegovina vállalkozásainak fejlesztése, valamint a határon átnyúló gazdasági kapcsolatok erősítése érdekében biztosított támogatások kezelése során szintén lebonyolító szervként jár el Társaságunk.

A gazdaságfejlesztési programok megvalósításának eddigi tapasztalataiból kiindulva, első lépésként kisebb léptékű mezőgazdasági célú támogatási projekt került elindításra Bosznia Hercegovinában, kis- és közepes vállalkozások számára. A pályázati feltételrendszer a helyi igények és lehetőségek, valamint a hazai vállalkozások kapacitásainak figyelembevételével került kialakításra.

A BTP-22 program célja a vállalkozások együttműködésének erősítése, valamint a hazai vállalkozások határon túli terjeszkedésének és bosznia-hercegovinai befektetéseinek ösztönzése.

A BTP-22 program lebonyolításáért magyar részről a Külgazdasági és Külügyminisztérium felügyelete alatt Társaságunk felel, a helyi szervezetekkel együttműködésben a program sikeres lebonyolítása érdekében.

Piaci környezet

A Társaság - mivel alapvetően Kormányhatározatokban meghatározott feladatok lát el, s tevékenységét közszolgáltatási és támogatási szerződések keretében nyújtott támogatásból finanszírozza - nem minősül piaci szereplőnek.

A Társaság a közfeladatai ellátása során a hatályos jogszabályi előírások szerint, mint állami tulajdonban lévő nonprofit társaság folytatja le beszerzéseit.

Piaci környezet változása

A Társaság működése szempontjából a fentebb kifejtettek szerint nem értelmezhető.

Piaci pozíció

Piaci részesedés a Társaság esetében nem értelmezhető.

1.3 Jövőkép

A Társaság jövőképét alapvetően a Kormány és a Minisztérium közép-európai exportösztönzési és gazdaságfejlesztési végrehajtásához kapcsolódó kormányzati döntései határozzák meg.

Várható fejlődés

2023. évben a Társaság részére meghatározott feladatok folyamatosan bővültek.

Üzleti tervek

A Társaság 2023-ban a közép-európai exportösztönzési és gazdaságfejlesztési stratégiák keretében megvalósítandó programoktól szóló kormányhatározatok alapján megjelenő közszolgáltatási és támogatáskezelési feladatokhoz kapcsolódó célok alapján készítette el üzleti tervét.



Várható változások

A Társaság gazdálkodására 2023. évben hatást gyakorolt a tevékenység összetételének változása, ennek megfelelően a cég szervezetének alakulása. Az éves beszámoló részét képező Kiegészítő mellékletben a gazdálkodási mutatók alakulásának részletes elemzése megtalálható.

2. Üzletpolitika

2.1 Társadalmi szerepvállalás

Szerepvállalás bemutatása

A Társaság a Kormány közép-európai exportösztönzési és gazdaságfejlesztési végrehajtásához kapcsolódó kormányzati döntései kertében kialakított stratégiák feladatainak összehangolását és megvalósítását látja el, közfeladatként.

2.2 Foglalkoztatáspolitikai

Foglalkoztatáspolitikai bemutatása

A Társaság foglalkoztatáspolitikáját a mindenkori feladatok határozzák meg.

Foglalkoztatási helyzet

A tevékenység 2023. évi bővülésével párhuzamosan a Társaság foglalkoztatotti létszáma jelentősen nem változott.

2.3 Kutatás, fejlesztés

K+F célok

A Társaság kifejezetten kutatásra, kísérleti fejlesztésre irányuló célokat a 2023. évi üzleti tervében nem fogalmazott meg.

K+F tevékenység bemutatása

A Társaság kifejezetten kutatásra, kísérleti fejlesztésre irányuló tevékenységet nem végez.

2.4 Környezetvédelem

Környezetvédelmi felelősség

A tevékenység jellegéből adódóan a Társaság környezetvédelmi felelőssége nem jelentős, környezetkárosítás a tevékenység végzéséből eredően nem történik. A tevékenység végzése során veszélyes anyagokat nem használunk fel, a meglévő környezetre esetleg ártalmasnak minősülő anyagokat az előírásoknak megfelelően kezeljük.

A CED a fenntarthatóság és a környezettudatosság jegyében váltott 2023-ban a papír alapú névjegykártya használatról a digitális változatra. A digitális



névjegykártya mindennapi használatával a CED több száz klasszikus kártya gyártását takarítja meg éves szinten.

Környezetvédelem pénzügyi hatásai

A környezetvédelem a Társaság számára nem jelent kiadást, ezért nincs hatással a pénzügyi helyzetére.

Környezetvédelmi fejlesztések

A Társaság tevékenységének jellegéből adódóan a környezetvédelem területén eddig sem végzett és nem is tervez fejlesztéseket.

Környezetvédelmi intézkedések

A Társaság tevékenységének jellegéből adódóan nem tett és nem is tervez környezetvédelmi intézkedéseket.

2.5 Kockázatkezelés

Tevékenység kockázatai és bizonytalanságai

A Társaság tevékenysége jelentős kockázatokat nem rejt.

Pénzügyi kockázatok

A Társaság esetében a feladatokat kijelölő kormányhatározatok, rendeletek megjelenéséhez képest, az ezen feladatokhoz kapcsolódó közszolgáltatási és támogatási szerződések megkötésének elhúzódása jelenthet működési kockázatot. Ezen kockázat minimalizálása céljából a támogatóval (alapvetően a Minisztérium) folyamatos és intenzív egyeztetéseket folytatunk annak érdekében, hogy a Minisztériumnál a források rendelkezésre állásának időpontjához képest a lehető legrövidebb időn belül megtörténhessen az egyes szerződések hatályba helyezése.

Kockázatkezelési politika

Az egyes szakmai feladatok végrehajtásának megkezdése után, azok szakmai tartalmára vonatkozó módosítási igény, a feladatok végrehajtására előzetesen meghatározott határidő szűkítése olyan szakmai kockázatot jelent, amelyet a Társaság a rendelkezésre álló szakmai kompetenciákkal (belső és külső) kezelni képes. A szakmai feladatok megvalósulása után, az egyes támogatási szerződésekben megfogalmazott feltételek szerint összeállított elszámolási csomagok mielőbbi és az elvárásoknak megfelelő tartalommal történő benyújtásával tudja a Társaság biztosítani, hogy a feladatok folytatásához kapcsolódó újabb szerződések megkötése mielőbb megtörténhessen.



2.6 Minőségpolitika

Társaságunk minőségbiztosítási rendszerrel nem rendelkezik.

3. A tárgyévi gazdálkodás értékelése

3.1 Üzleti év értékelése

Üzletmenet bemutatása

A Társaság tevékenységének és üzletmentének alakulása az Éves Beszámoló adatai alapján megfelelően megítélhető.

Üzleti terv értékelése

A Társaság teljes üzleti terve egy integrált üzleti terv, amely az egyes finanszírozási szerződésekhez kapcsolódó tervezési logika szerinti elemeket tartalmazza a Tulajdonos elvárásai szerinti szerkezetben és bontásban.

Tervezési alapelveink, melyek a 2023. évi üzleti terv elkészítésének alapjai voltak:

- A Tulajdonosi elvárás, hogy a 2023. évi tervezett eredmény ne legyen negatív.
- Saját tőke védelme. Ennek érdekében a rendelkezésre bocsájtott állami források mellett szükséges a saját tőke növelése. Ennek első üteme már megtörtént, s szükséges a saját tőke további növelése.
- Alaptevékenység és tervezett beruházások finanszírozhatósága. A szakmai feladatokhoz kapcsolódó kiadások tervezése során a várhatóan rendelkezésre álló források terhére történő elszámolhatóság, a finanszírozási szerződésekben szereplő költségkategóriák szerinti bontás elsődleges szempont volt.
- Folyamatos likviditás biztosítása. A szakmai tevékenységek megvalósítására vonatkozóan a Kormány rendeletekben és Minisztériumi utasításban megjelenő időbeli elvárások és a támogatási források várható rendelkezésre állása alapján kerültek az egyes résztvékenységek ütemezésre. A likviditás folyamatos biztosítása kapcsán nagyon fontos tényező a források időben történő rendelkezésre állása.
- Átláthatóság. A Társaság üzleti tervének főbb tételei a várható finanszírozási források szerkezetében kerültek meghatározásra, a részletes tervezés pedig - annak érdekében, hogy a számviteli nyilvántartásunkban is tételre nyomon követhető legyen - a könyvvizetésünkben megjelenő számviteli kategóriáknak megfelelően készült.
- Költséghatékonyság, hatékonyság. A kiadások tervezése során, a már korábban is felmerült tételek esetében a reális és vállalható költségszintet tartottuk szem előtt, az előző években még nem jelentkező költségkategóriák esetében pedig egyrészt a szakmai tapasztalat, másrészt az adott tevékenységre, szolgáltatásra vonatkozó piaci árak alapján terveztünk.
- Integritás. A tevékenységek mennyisége és struktúrája alapján az egyes résztvékenységeket figyelembe véve, a finanszírozási szerződések szerinti bontásban, a számviteli kategóriákat alapul véve készült el a Társaság összesített üzleti terve.
- A terv nyomon követhetősége. A negyedéves bontású (3. sz. melléklet) üzleti terv biztosítja egyrészt a folyamatos nyomkövetést, valamint az esetlegesen szükséges beavatkozásokhoz meghozandó döntések háttérét jelentő információkat.



- Tételes elkülönítés - arányosítás. A tevékenység sokrétűsége és a finanszírozási források jellegének eltérése, a kettős finanszírozás elkerülése, szükségessé tette már a tervezés során az egyes költségtételek meghatározott elvek szerinti tételes elkülönítését.

Tervteljesülés értékelése

A Társaság jelenlegi menedzsmentjének tevékenysége eredményeként a Társaság 5 669 E Ft eredménnyel zárta a 2023. évet, a szakmai feladatok Minisztérium által elvárt teljesítése mellett.

Éves beszámoló értékelése

A 2023. évre vonatkozó Éves Beszámoló a Társaság vagyoni, pénzügyi, jövedelmi helyzetéről és üzletmenetéről megbízható és valós képet nyújt. A beszámoló adatai a valóságnak megfelelnek, a gazdálkodás körülményeit elegendő és megfelelő módon mutatják be.

3.2 Fordulónap utáni események

Mérlegkészítésig bekövetkezett események

A mérleg fordulónapját követően olyan esemény nem következett be, amely a beszámoló megítélését befolyásolná.

